## ПОЛОЖЕНИЕ О НАСТАВНИЧЕСТВЕ в МБОУ Подгородненская ООШ

#### 1. Обшиеположения

- 1.1. Настоящее Положение о наставничестве (далее Положение) в МБОУ Подгородненская ООШ, далее - школа) разработано в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 года № 273-ФЗ, Распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 г. № P-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», Письмом Минпросвещения России от 23.01.2020 N MP-42/02 "О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций" (вместе с "Методическими рекомендациями по внедрению методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», Приказом Министерства образования Тверской области «О целевой модели наставничества для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным и программам среднего профессионального образования в Тверской области» №1285/ПК от 15.12.2022 г., Уставом ОО и определяет порядок организации наставничества для внедрения практико-ориентированных и гибких образовательных технологий в ОО.
- 1.2. Целевая модель наставничества МБОУ Подгородненская ООШ (далее школа), осуществляющая образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам (далее целевая модель наставничества) разработана в целях достижения результатов федеральных и региональных проектов "Современная школа", "Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)" и "Успех каждого ребенка" национального проекта "Образование".
  - 1.3. Настоящее положение устанавливает правовой статус наставника и наставляемого, регламентирует взаимоотношения между участниками образовательных отношений в деятельности наставничества.

### 2. Основные понятия итермины

- 2.1. Наставничество универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии ипартнерстве.
- 2.2. Форма наставничества способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позициейучастников.
- 2.3. Программа наставничества комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставникаинаставляемогов конкретных формах для получения ожидаемых результатов.
- 2.4. Наставляемый участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки икомпетенции.

- 2.5. Наставник участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствованиянаставляемого.
- 2.6. Координатор сотрудник школы, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, который отвечает за организацию программы наставничества.
- 2.7. **Куратор** сотрудник организации, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, либо организации из числа ее партнеров, который отвечает за разработку проекта программы в соответствии с выбранной формой, формирование наставнических пар в своей форме и реализацию наставнического цикла.
- 2.8. Целевая модель наставничества система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программ наставничества вшколе.
- 2.9. Благодарный выпускник выпускник школы, который ощущает эмоциональную связь с ней, чувствует признательность и поддерживает личными ресурсами (делится опытом, мотивирует
  - обучающих сяипедагогов, инициируетиразвивает эндаумент, организует стажировкиит.д.).

#### 3. Цели и задачинаставничества

- 3.1 Целью наставничества в школе является максимально полное раскрытие потенциала личностинаставляемого, необходимоедляуспешнойличнойипрофессиональнойсамореализаци и в современных условиях неопределенности, a также создание условий формирования эффективной системы поддержки. самоопределения профессиональной ориентации всех обучающихся, педагогических работников (далее разных педагоги) образования и молодых специалистов МБОУ уровней Подгородненская ООШ
- 3.2 Основными задачами школьного наставничестваявляются:
  - разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевоймодели;
  - разработка и реализация программнаставничества;
  - реализация кадровой политики, в том числе: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программенаставничества;
  - инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;
  - осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программахнаставничества;
  - проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества вшколе;
  - формирования баз данных программ наставничества и лучшихпрактик;
  - обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

## 4. Организационные основынаставничества

- 4.1 Школьное наставничество организуется на основании приказа директора школы.
- 4.2 Руководство деятельностью наставничества осуществляет куратор, заместитель директора школы по учебно воспитательнойработе.
- 4.3 Координатор и кураторы целевой модели наставничества назначаются приказом директорашколы.
- 4.4 Реализация наставнической программы происходит через работу координатора и кураторов с двумя базами: базой наставляемых и базойнаставников.
- 4.5 Формирование баз наставников и наставляемых осуществляется директором школы, координатором, куратором, педагогами, классными руководителями и иными лицами школы, располагающими информацией о потребностях педагогов и подростков будущих

#### участниковпрограммы.

- 4.6 Наставляемым могут бытьобучающиеся:
  - проявившие выдающиесяспособности;
  - демонстрирующие неудовлетворительные образовательныерезультаты;
  - с ограниченными возможностямиздоровья;
  - попавшие в трудную жизненную ситуацию;
  - имеющие проблемы споведением;
  - не принимающие участие в жизни школы, отстраненных отколлектива.
- 4.7 Наставляемыми могут бытьпедагоги:
  - молодыеспециалисты;
  - находящиеся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости;
  - находящиеся в процессе адаптации на новом местеработы;
  - желающие овладеть современными программами, цифровыми навыками, ИКТ компетенциями ит.д.

#### 4.8 Наставниками могутбыть:

- обучающиеся, мотивированные помочь сверстникам в образовательных, спортивных, творческих и адаптационных вопросах;
- педагоги и специалисты, заинтересованные в тиражировании личного педагогическогоопыта и создании продуктивной педагогическойатмосферы;
- родители обучающихся активные участники родительскихсоветов;
- выпускники, заинтересованные в поддержке своейшколы;
- сотрудники предприятий, заинтересованные в подготовке будущих кадров;
- успешные предприниматели или общественные деятели, которые чувствуют потребность передать свойопыт;
- ветераны педагогическоготруда.
- 4.9 База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей школы в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, учащихся и их родителей (законныхпредставителей).
- 4.10Участие наставника и наставляемых в целевой модели основывается на добровольном согласии.
- 4.11Для участия в программе заполняются согласия на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых инаставников.
- 4.12Формирование наставнических пар / групп осуществляется после знакомства с программами наставничества.
- 4.13Формирование наставнических пар / групп осуществляется на добровольной основе и утверждается приказом директорашколы.
- 4.14С наставниками, приглашенными извнешнейсредысоставляется договор о сотрудничестве на безвозмезднойоснове.

## 5. Реализация целевой моделинаставничества.

- 5.1 Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей школы в целевой модели наставничества рассматриваются формы наставничества. (Например, «Ученик ученик», «Учитель учитель», «Учитель ученик» и тд)
- 5.2 Представление программ наставничества по формам на педагогическом совете.
- 5.3 Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия наставник -наставляемый:
  - Проведение первой, организационной, встречи наставника инаставляемого.
  - Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника инаставляемого.
  - Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником инаставляемым.
  - Регулярные встречи наставника инаставляемого.
  - Проведение заключительной встречи наставника инаставляемого.
- 5.4 Реализация целевой модели наставничества осуществляется в течение календарногогода.

5.5 Количество встреч наставник и наставляемый определяют самостоятельно при приведении встречи –планировании.

#### 6. Мониторинг и оценка результатов реализации программынаставничества.

- 6.1 Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.
- 6.2 Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:
  - оценка качества процесса реализации программынаставничества;
  - оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.
- 6.3 Сравнение изучаемых личностных характеристик участников программы наставничества проходит на "входе" и "выходе" реализуемойпрограммы.
- 6.4 Мониторинг проводится куратором и наставниками два раза за период наставничества: промежуточный интоговый.
- 6.5 В ходе проведения мониторинга не выставляютсяотметки.

#### 7. Обязанностинаставника:

- Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава МБОУ Подгородненская ООШ, определяющих права иобязанности.
- Разработать совместно с наставляемым планнаставничества.
- Помогать наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторыразвития.
- Формировать наставнические отношения в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога.
- Ориентироваться на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждает с ним долгосрочную перспективу ибудущее.
- Предлагать свою помощь в достижении целей и желаний наставляемого, и указывает на риски ипротиворечия.
- Не навязывать наставляемому собственное мнение и позицию, но стимулирует развитие у наставляемого своего индивидуальноговидения.
- Оказывать наставляемому личностную и психологическую поддержку, мотивирует, подталкивает и ободряет его.
- Личным примером развивать положительные качества наставляемого, корректировать его поведение в школе, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессиональногокругозора
- Подводить итоги наставнической программы, с формированием отчета о проделанной работе с предложениями ивыводами.

#### 8. Права наставника:

- Вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.
- Защищать профессиональную честь и достоинство.
- Знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения.
- Проходить обучение с использованием федеральных программы, программ Школы наставничества.
- Получать психологическое сопровождение.
- Участвовать в школьных, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.

## 9. Обязанности наставляемого:

- Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава МБОУ Подгородненская ООШ, определяющих права иобязанности.
- Разработать совместно с наставляемым план наставничества.
- Выполнять этапы реализации программынаставничества.

## 10. Права наставляемого:

- Вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной снаставничеством.
- Выбирать самому наставника из предложенных кандидатур.
- Рассчитывать на оказание психологическогосопровождения.
- Участвовать в школьных, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.
- Защищать свои интересы самостоятельно и (или) через представителя.

## 11. Механизмы мотивации и поощрениянаставников.

- Мероприятия по популяризации роли наставника.
- Организация и проведение фестивалей, форумов, конференций наставников на школьном уровне.
- Выдвижение лучших наставников на конкурсы и мероприятия на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.
- Проведение конкурсов профессионального мастерства "Наставник года", «Лучшая пара», "Наставник+".
- Создание специальной рубрики "Наши наставники" на школьном сайте.
- Создание насайте методической копилки с программами наставничества.
- Доска почета «Лучшие наставники».
- Награждение школьными грамотами "Лучший наставник"
- Благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся.
- Предоставлять наставникам возможности принимать участие в формировании предложений, касающихся развития школы.

## 12. Документы, регламентирующие наставничество

К документам, регламентирующим деятельность наставников, относятся:

- Положение о наставничестве в МБОУ Подгородненская ООШ
- Приказ директора школы о внедрении целевой модели наставничества;
- Целевая модель наставничества в МБОУ Подгородненская ООШ.
- Дорожная карта внедрения системы наставничества в МБОУ Подгородненская ООШ.
- Приказ о назначение координатора и кураторов внедрения Целевой модели наставничества МБОУ Подгородненская ООШ.
- Приказ «Об утверждении наставников и наставнических пар/групп».
- Приказ «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества».

# ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

## СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 294690421595703939189969587970239985033448729939

Владелец Буякова Елена Владимировна Действителен С 05.06.2024 по 05.06.2025